

## DIRECTRICES GENERALES PARA ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA ETSIT

### ANTECEDENTES/MOTIVACIÓN

El Programa ELENCHOS de la Agencia para la Calidad del Sistema Universitario de Castilla y León (ACSUCYL) aborda, de manera integral, la Acreditación Institucional y la certificación de la implantación de un Sistema de Garantía de Calidad de los Centros. La Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación (ETSIT) de la Universidad de Valladolid (UVa) cuenta con un Sistema de Garantía Interna de Calidad (SGIC) reconocido, desde el 23 de septiembre de 2019, con el certificado ELENCHOS.

Durante el proceso de certificación de la implantación del SGIC del centro a través del programa ELENCHOS, la valoración del cumplimiento de los criterios y estándares de calidad realizado por el panel de expertos destacaba, como aspecto positivo para el establecimiento de una cultura de calidad en el centro, lo siguiente: *“El auto informe expone el propósito de elaborar a partir de ahora planes de gestión anuales de centro. A pesar de no existir un plan estratégico elaborado y aprobado por los distintos grupos de interés que oriente dichos planes, la dimensión del centro, el buen clima de trabajo, la predisposición a la colaboración de la comunidad universitaria que le pertenece y la fuerte relación entre los distintos títulos que se imparten, garantizan un modelo de gobernanza adecuado”*. No obstante, el informe de visita del panel evaluador ***“recomienda avanzar hacia un modelo de gobernanza del centro que incluya una planificación estratégica propia, alineada con la estrategia institucional de la universidad, que esté acordada entre los distintos grupos de interés del centro.”***

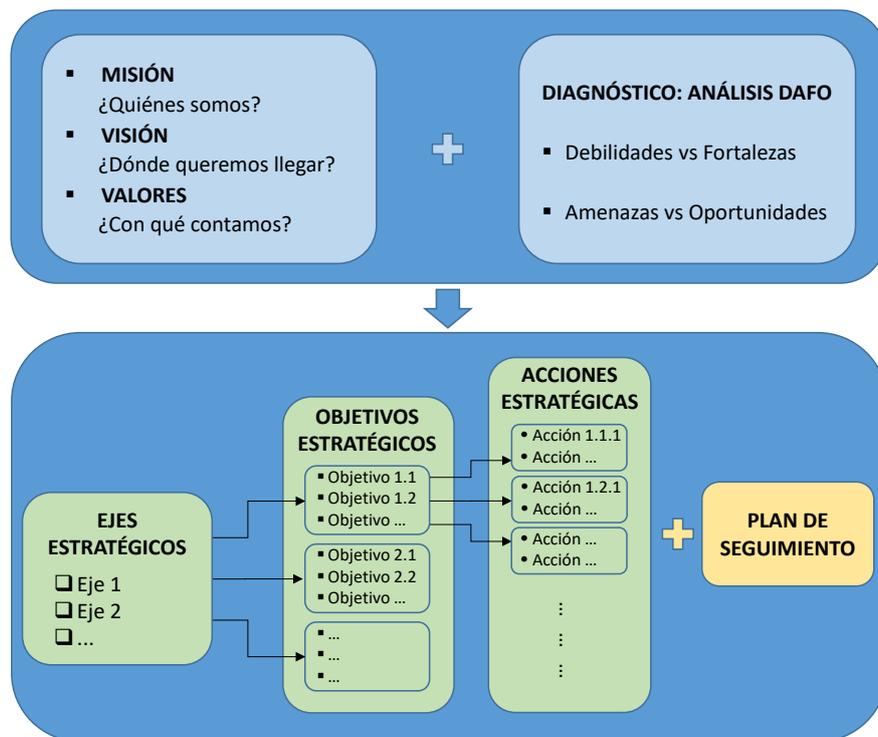
En la misma línea, la Política de Calidad de la Universidad de Valladolid aprobada recientemente en Consejo de Gobierno (4 de mayo de 2021) incide en estas cuestiones, concretamente: *“El actual Programa ELENCHOS, aborda de manera integral la Acreditación Institucional y la certificación de la implantación de un Sistema de Garantía de Calidad de los Centros, incidiendo en el modelo de gobernanza en el que cada Facultad o Escuela establezca sus objetivos o plan estratégico alineado con las líneas estratégicas de la Universidad.”*

En este contexto, la Junta de Escuela de la ETSIT considera necesario comenzar el proceso de elaboración de un Plan Estratégico de la ETSIT. De hecho, así se refleja en el último plan de mejora anual del centro elaborado a partir de la revisión anual del SGIC, realizado en el marco del Programa ELENCHOS, que entre sus acciones de mejora incluye: ***“Hacer partícipes de la política de calidad del centro a todos los agentes implicados, buscando que los objetivos a conseguir sean compartidos, a través de un modelo de gobernanza del centro que incluya una planificación estratégica propia, alineada con la estrategia institucional de la universidad, que esté acordada entre los distintos grupos de interés del centro.”***

Este documento establece las líneas directrices del proceso que ahora comienza para dar lugar al plan estratégico perseguido.

## DISEÑO DE UN PLAN ESTRATÉGICO

La elaboración de un plan estratégico a nivel de centro permite analizar y reflexionar sobre la situación actual del centro (quién es y en qué situación se encuentra), a qué situación se desea llegar (qué se pretende conseguir) y con qué medios se cuenta para ello (recursos humanos y materiales). Dicho proceso de reflexión debe complementarse con procedimientos sistemáticos de análisis, evaluación y diagnóstico de la situación. A partir de ello, se deben identificar unos ejes o líneas de actuación principales que permitan superar y mejorar la situación actual, definiendo para cada eje los objetivos o propósitos más importantes a alcanzar o resolver, así como las acciones o alternativas de solución más apropiadas para ello. Finalmente, implica también fijar un procedimiento de seguimiento, medición y evaluación del plan, para lo cual se deberán definir los correspondientes indicadores de realización y análisis de resultados.



La clave del ejercicio estratégico no es la planificación en sí misma, sino más bien el ejercicio de reflexión acerca de lo que es el centro y de lo que quiere llegar a ser, a través de la definición de unos objetivos, acciones y metas a alcanzar. De esta forma, el ejercicio de planificación permitirá adoptar iniciativas y tomar decisiones más allá del corto plazo.

Finalmente, para que el plan cumpla con su misión de hacer interiorizar y consensuar líneas de actuación, es especialmente relevante que el diseño de estas actuaciones se realice de manera participativa. Este es un requisito clave, ya que aumenta la implicación y motivación de todos los grupos de interés, que son la clave para su resultado final. Ello conllevará la creación de un grupo de trabajo específico que se deberá reunir periódicamente.

## COMPOSICIÓN DEL GRUPO DE TRABAJO

Para el desarrollo del Plan Estratégico se creará un grupo de trabajo específico en el que los distintos grupos de interés de la ETSIT se encuentren representados, de acuerdo a la siguiente tabla:

Grupo de interés	Composición del grupo de trabajo
<b>Equipo directivo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director ETSIT</li> <li>• Subdirectora de Calidad ETSIT</li> </ul>
<b>Secretaría</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaria de Dirección de la ETSIT</li> </ul>
<b>PDI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 presidente de comité de título de grado</li> <li>• 1 presidente de comité de título de máster</li> <li>• 1 representante por cada departamento con profesorado adscrito al centro: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Teoría de la Señal y Comunicaciones e Ingeniería Telemática</li> <li>– Electricidad y Electrónica</li> <li>– Matemática Aplicada</li> <li>– Economía Aplicada</li> </ul> </li> <li>• 1 representante a elegir entre los departamentos con docencia en el centro, pero sin profesorado adscrito al mismo.</li> </ul>
<b>PAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un representante del PAS del centro</li> </ul>
<b>Estudiantes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Delegado o subdelegado de centro</li> <li>• 1 alumno de grado (con, al menos, 90 ECTS superados)</li> <li>• 1 alumno de máster</li> </ul>
<b>Egresados</b>	2 egresados
<b>Empleadores</b>	2 representantes de empresas del sector

## CALENDARIO DE ELABORACIÓN

La siguiente tabla recoge las fases previstas para la elaboración del Plan Estratégico de la ETSIT:

Fase de elaboración	Fecha estimada
Constitución del grupo de trabajo para la elaboración del Plan Estratégico	Octubre de 2021
Elaboración del primer borrador del Plan Estratégico (reuniones con periodicidad semanal)	Octubre-Diciembre de 2021
Revisión técnica externa del documento (por parte del Gabinete de Estudios y Evaluación de la UVa)	Enero de 2021
Discusión y elaboración del Plan Estratégico a partir de las sugerencias de modificación	Febrero-Marzo de 2022
Estudio por la Comisión de Garantía de Calidad del Centro	Abril de 2022
Aprobación (si procede) en Junta de Escuela	Abril de 2022